

Estudo e metodologia para a otimização das atividades de operação e manutenção de uma empresa de transmissão de energia, com base na prospecção e diagnóstico de melhores práticas internacionais

Resumo do projeto: O projeto propõe o desenvolvimento de estudo estratégico e original, para comparação e referenciamento das atividades de manutenção e operação dos ativos de uma empresa de transmissão de energia, tomando-se por base importantes empresas internacionais de forma metodológica, em complemento às ações de prospecção de novas tecnologias já realizadas no Setor Elétrico Brasileiro. Nesta aplicação, buscou-se identificar as boas práticas e tendências de novas tecnologias em atividades específicas de manutenção de ativos de Sistemas de Transmissão, considerando as premissas de menor custo versus máximo desempenho operacional.

Com o intuito de enriquecer os resultados previamente obtidos em dois exercícios de prospecção tecnológica realizados pela CTEEP, buscou-se uma metodologia de comparação com uma visão prospectiva, considerando o cenário mundial, que permitiu identificar brechas e oportunidades de melhoria em processos e atividades de manutenção e operação de ativos de uma transmissora de energia, bem como tendências tecnológicas, servindo de alicerce e *roadmap* para a definição dos projetos internos que permitiram (e permitirão no futuro) garantir otimizações necessárias, com máxima confiabilidade operativa.

O estudo apresenta resultados possíveis de melhorias, comparando o posicionamento da empresa quanto às atividades de manutenção de linhas em relação às maiores transmissoras internacionais como subsídio à proposição de novas atividades de manutenção, com aumento significativo na eficiência operacional. Esses benefícios são resultantes da análise realizada a partir do referenciamento que permitiu avaliação minuciosa dos processos envolvidos, com foco nas melhores práticas em manutenção de ativos de transmissão de energia, que podem ser incorporadas às rotinas da companhia.

Essas melhores práticas que também abrangem a gestão da manutenção foram identificadas a partir dos diferentes cenários levantados nesse exercício, auxiliando para que fossem elencadas e valoradas, resultando em novas análises e recomendações sobre os processos, as quais podem ser disseminadas para o Setor Elétrico Brasileiro, em forma de seminários ou reuniões técnicas com representantes de outras transmissoras brasileiras.

O projeto permitiu também que a CTEEP, frente aos desafios atuais do Setor Elétrico Brasileiro, busque, de forma metodológica, o melhor cenário na gestão de seus ativos, por meio de melhorias nos seus processos, com foco na otimização de recursos associados aos serviços de manutenção e máxima qualidade e segurança operacional, objetivando sempre garantir níveis elevados de excelência de seus serviços, fazendo jus à sua posição de referência para o Setor.